

Вам слово, Виталий Савельев: «Мозги нужно тренировать так же, как тело»



Вице-премьер России и выпускник механико-машиностроительного факультета 1977 года (ныне - Институт машиностроения, материалов и транспорта) Виталий Савельев стал тринадцатым гостем дискуссионного клуба «Вам слово!» проекта «Лепота».

Зал «Семёнов» был заполнен больше чем на 100 процентов. Первым делом Виталия Геннадьевича поздравили с присвоением ему звания Почетного доктора СПбПУ: церемония вручения мантии состоялась в этот же день, двумя часами раньше.



Виталий Савельев в 1977 году окончил механико-машиностроительный факультет Ленинградского политехнического института имени М. И. Калинина по специальности «инженер-механик строительных и дорожных машин и оборудования». После десяти лет инженерной работы получил второе образование в Ленинградском инженерно-экономическом институте, стал кандидатом экономических наук.

Работал на строительстве Саяно-Шушенской ГЭС, прошёл путь от инженера-наладчика до управляющего Всесоюзным трестом «Севзапметаллургмонтаж» Минмонтажспецстроя СССР, работал в крупных коммерческих организациях, был заместителем министра экономического развития и торговли РФ, генеральным директором ПАО «Аэрофлот». В 2020 году получил назначение на пост министра транспорта Российской Федерации. 14 мая 2024 года назначен Заместителем Председателя Правительства РФ. В этом же году стал спецпредставителем Президента России по развитию международного транспортного коридора «Север — Юг».



На встрече со студентами и сотрудниками Политеха Виталий Савельев прочёл небольшую лекцию о строительстве в России высокоскоростных магистралей, о технологиях будущего, таких как магнитная левитация (маглев) и движение в вакууме (Hyperloop). Гость подчеркнул, что с ними предстоит работать сегодняшним студентам. После этого Виталий Геннадьевич ответил на вопросы из зала и дал несколько ценных советов.



— Окончив Политех, вы прошли путь от инженера до высоких государственных должностей. Какие принципы, внутренние

установки помогли вам на этом пути?

*Для меня всегда было основой сохранение баланса. Во всём, что вы закладываете сейчас, — вашем теле, здоровье, спорте, а я очень много занимался спортом в институте. А второе — нужно постоянно учиться. Вы должны постоянно себя заставлять, не допускать расслабления. У вас должно быть профессиональное хобби. Это отвлекает, даёт другой взгляд на то, чем вы занимаетесь. Я профессионально увлекался фотографией, был амбассадором компании Nikon в России. И сейчас снимаю, по воскресеньям нахожу время. Гуляли вчера со старшим сыном, и я снимал осеннюю Москву. Вы должны иметь возможность отвлекаться. Я и своих детей этому учу, у меня их трое (аплодисменты), у меня ещё четверо внуков (аплодисменты). Надо быть всегда в балансе. Это самое главное.*

— Виталий Геннадьевич, а каким спортом вы занимались?

*Я кандидат в мастера спорта СССР по боксу (аплодисменты). Дважды был чемпионом «Буревестника», призёр первенства Ленинграда среди студентов. Но важно держать в форме не только тело, но и мозги. Если вы их не развиваете, они начинают деградировать. Последнее хобби у меня появилось после ковида. Я на досуге учу число Пи. Могу воспроизвести первые 376 цифр на память. То есть должно быть что-то такое, что будет вас побуждать всё время что-то делать. Мозги тренируются, как мышцы — поверьте. Если вы будете всё время в балансе, у вас всё получится. Вы учитесь в одном из лучших вузов. Я всегда гордился и горжусь тем, что окончил Политех. Здесь в зале сегодня мои педагоги и наставники — Владимир Вачаганович Бадалов и Альберт Яковлевич Башкарёв. База, которую закладывают вам в вузе, остаётся на всю жизнь. Вас сейчас напоят знаниями, учат тому, что вам точно в жизни пригодится. Ваши педагоги развивают вас, учат мышлению.*



— Как высокоскоростное сообщение будет влиять на развитие регионов и туризм?

*Один из основных параметров качества жизни — мобильность. Именно поэтому*

*строительство высокоскоростных дорог создаёт серьёзные возможности для развития регионов.*

— Если у студентов появляются идеи по технологиям в сфере высокоскоростного движения, например, проведение ремонта беспилотным путём, куда можно обращаться?

*Напрямую идеи никто не рассматривает. Но идеи можно запатентовать, получить авторское свидетельство. Или другой путь — опубликовать статью в каком-то профессиональном издании, и на вас точно выйдут, если эта идея имеет новизну. Мы все публикации отслеживаем по нашей отрасли.*



— Какие есть экологические достоинства и недостатки высокоскоростного транспорта и как обеспечивается автоматизация движения на линии?

*Высокоскоростная магистраль даст экологический эффект даже больше, чем самолёт. В целом авиакомпании работают на чистом керосине, загрязнение воздуха меньше двух процентов в год в мировом масштабе. Вы абсолютно правильно ставите вопрос, как будет обеспечиваться безопасность, поскольку по проекту поезда будут двигаться с интервалом 15 минут, без автоматизации выдержать такую дискретность невозможно. Над этим вопросом работают несколько институтов. Мы должны этого добиться, это и есть наш технологический суверенитет.*



— Почему вы фокусируетесь на ВСМ, а не популяризуете воздушное пространство, ведь воздушный транспорт считается более безопасным?

*Самолёт не везде может компенсировать железную дорогу. Да, самолёты Москва — Питер летают каждые 15 минут, 70 рейсов в сутки. Но как вы приземлитесь в Твери? В Великом Новгороде?*

— Учитывая ваш успешный опыт руководителя, какие ключевые принципы управления процессами вы можете выделить?

*Менеджмент — это искусство добиваться результата через своих подчинённых. Надо так ставить задачу, чтобы сотрудник делал хотя бы на 4+ от того результата, который ты хочешь. Если ты миришься с тем, что он что-то не выполняет, и делаешь сам, то ты проиграл. Никогда нельзя ничего делать за своего подчинённого. Есть несколько важных функций. Основная — планирование. Оно обязывает. Если ты назвал дату — всё, ты её заложник, объяснять, почему не сделал к сроку, будет тяжело. Бывает, ты всё спланировал, а через 20 минут условия поменялись. Тогда возникает функция «регулирование». Отрегулировали процесс — появляется функция контроля. Вы должны всё время контролировать подчинённых. Наконец, функция анализа и выход на новый виток — новое планирование. Вы делаете корректировку плана. Если вы будете так работать, я вам гарантирую, что у вас будет успех. Я прочитал об этом, когда начинал карьеру, до сих пор пользуюсь и всегда говорю: нет нерешаемых задач, есть сложные решения.*



В завершение встречи Виталий Савельев получил в подарок фирменную футболку проекта «Лепота» со счастливым тринадцатым номером.

*«Обожаю это число! — обрадовался Виталий Геннадьевич. — У меня машина была с 13-м номером и квартира № 13».*

А на второй футболке, которая осталась в Политехе, герой вечера оставил автограф — он пожелал всем удачи.

Материал взят с сайта СПбПУ